

FICHE DE BONNE PRATIQUE

Un partenariat tripartite exemplaire au service du vivre-ensemble



Zone

Belfaa - province Chtouka Aït Baha - région Souss-Massa

Partenaires

Conseil communal de Belfaa, Association locale “Al-Taqaddom Belfaa pour le Sport”

Le projet

L’association de la diaspora et ses partenaires ont aménagé un terrain communal de football et organisé des activités de sensibilisation en faveur du sport pour tous, dans le but de contribuer à la promotion du vivre-ensemble entre les jeunes marocains et les nouveaux résidents (RPT), en particulier les femmes, dans la commune de Belfaa, à travers la pratique du sport.

Contexte

Le projet est né d'une pétition des jeunes de Belfaa pour améliorer un terrain de sport existant et aménagé partiellement par la commune en 2018 mais peu praticable. Les jeunes qui ont signé la pétition ont ensuite créé l'association locale Al-Taqqadom, partenaire du projet, qui gère le terrain de sport à travers une convention-cadre avec la commune.

Dans la même période, l'association de la diaspora italienne a été créée, avec le soutien de l'association Migrations & Développement, par des jeunes originaires de Belfaa et partis en Italie récemment. Ils étaient déjà membres des associations locales et à ce titre, étaient déjà sensibles à l'idée de participer au développement local.

Au niveau de la commune de Belfaa, une feuille de route a été établie pour l'intégration de la migration dans le Plan d'Action Communal, avec l'appui de PRIM : celle-ci comporte donc une dimension d'intégration des RPT et de mobilisation des MRE.

Ce projet est le fruit de la rencontre entre un agenda et une volonté politique, un besoin exprimé par des jeunes sur le territoire et un engagement de la société civile à travers une association de la diaspora et une association locale.

Il repose sur un partenariat tripartite exemplaire.

La démarche

La mise en oeuvre du partenariat tripartite au service du projet repose sur quelques principes facilitateurs du bon déroulement.

Une organisation du projet en 4 étapes :

Le projet a été organisé en 4 activités successives, étalées sur 10 mois.

- **Activité 1 :** Améliorer l'état du terrain communal et les conditions de pratique du sport. Cette activité a pris 6 mois et a connu du retard suite à la défaillance du bureau d'études mandaté pour l'étude technique.
- **Activité 2 :** Organiser des sessions d'information et de mobilisation des jeunes de la commune de Belfaa (jeunes marocains et RPT). Une activité conduite en parallèle des travaux d'aménagement du terrain.
- **Activité 3 :** Organiser des séances de sensibilisation sur l'importance de la pratique du sport par les filles en faveur de parents.
- **Activité 4 :** Organiser la deuxième édition du Tournoi de la Fraternité Africaine à Belfaa. Il s'agit d'un événement ponctuel, point d'orgue de la démarche de promotion du vivre-ensemble par le sport.

Une démarche de concertation tout au long du projet :

Un comité de suivi et de concertation a été mis en place pour suivre tout le projet. Il y a un représentant de la commune, le 1^e vice-président qui coordonne ce comité et organise des réunions régulières pour faire avancer le projet.

La commune facilite avec la logistique disponible pour les rencontres du comité.

Les travaux d'aménagement sont l'activité qui a demandé le plus d'effort de concertation et de coordination entre les partenaires. Il fallait vraiment un suivi régulier avec des réunions à distance.

“ Mais surtout on a lancé les travaux en été pour profiter de la présence des membres de l'association de la diaspora sur place pendant les congés. On discute dans des groupes whatsapp, parfois il y a des membres de l'association qui viennent rendre visite à la commune et on discute du projet.”

C'est l'engagement et la disponibilité des membres de toutes les parties prenantes qui facilitent le bon fonctionnement du partenariat. Avec l'inscription de ce projet dans le Plan d'Action Communal et les compétences propres de la commune, elle a un intérêt direct à ce qu'il soit mené à bien. Le conseil communal a contribué à la réalisation du projet à travers des subventions complémentaires aux associations locales.

Difficultés et Résultats

Les difficultés surmontées	Les principaux résultats
<p>1e difficulté : faire fonctionner le partenariat</p> <p>L'apparition, de temps à autre, de conflits entre l'association de la diaspora et l'association locale partenaire, a retardé certaines activités et a nécessité de fournir des efforts de communication et un rôle de médiation pour la commune de Belfaa.</p>	<p>Aujourd'hui la commune de Belfaa dispose d'une infrastructure sportive moderne et de qualité.</p> <p>Des jeunes marocains et marocaines et des jeunes RPT peuvent pratiquer ensemble le football, vecteur de cohésion sociale et de vivre-ensemble.</p> <ul style="list-style-type: none">• 477 jeunes dont 126 jeunes filles ont participé collectivement aux activités sportives et de sensibilisation.• Parmi eux, 42 sont des jeunes RPT.
<p>La 2e difficulté : la gestion financière d'un projet strictement "bénévole"</p> <p>Dans le cadre de la subvention PRIM, les règles de gestion sont difficiles à porter pour des associations bénévoles et de nombreux retards de paiement ont fragilisé le bon déroulement du projet.</p>	<p>Ce qui nous rend fier :</p> <p><i>« On est une jeune association, c'est notre premier projet et c'est vraiment une réussite. Ce terrain avec du gazon synthétique c'est vraiment une nouveauté »</i></p> <p><i>« Ce qui est exemplaire ici, c'est qu'une association de la diaspora se mobilise pour faire participer les RPT et les intégrer dans la population locale. Ils sont des migrants eux aussi en Italie et connaissent la difficulté pour s'intégrer...»</i></p>

Et l'approche Genre ?



Dans la commune de Belfaa, les parents acceptent facilement que les jeunes filles pratiquent certaines activités sportives mais pas le foot, traditionnellement masculin. Les trois partenaires du projet ont sollicité les associations locales, en particulier les associations de parents d'élèves et ont eu l'information que deux établissements scolaires ont créé des équipes féminines pour participer à un tournoi scolaire. Ils se sont appuyés sur cette dynamique pour mobiliser les équipes à participer au tournoi de foot de Belfaa et "donner l'exemple". Depuis, il y a une demande en augmentation pour des créneaux à réserver à des équipes féminines.

En revanche, il n'y a pas eu de participation féminine parmi les résidentes RPT, peu nombreuses à Belfaa (population RPT à 90% masculine).

Leçons et conseils précieux

La leçon apprise de ce projet est l'engagement nécessaire de la commune pour réussir. Il est déterminant pour parvenir à une infrastructure sportive fonctionnelle et qui joue son rôle d'espace de cohésion et de vivre-ensemble, dans la mesure où c'est la commune qui a la responsabilité à l'égard de la population de son territoire.

Voici quelques conseils issus de l'expérience sur ce qu'il faut faire pour réussir et les erreurs à éviter.

Précieux conseils	
<ul style="list-style-type: none">• Dans la relation de partenariat, il est essentiel de s'appuyer sur la capacité de médiation et d'émulation de la commune, pour structurer les échanges et la communication permanente.• Mobiliser le tissu associatif local et l'engagement bénévole des jeunes du territoire, surtout pour l'organisation des activités de sensibilisation à la pratique du sport chez les enfants.	A FAIRE
<ul style="list-style-type: none">• La gestion financière strictement bénévole d'un projet.	A EVITER